第153期 事業報告書



平成15年4月1日～平成16年3月31日



西武鉄道株式会社

株主のみなさまへ

株主のみなさまには、格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

第153期事業報告書をお届けするにあたりまして一言ご挨拶申しあげます。

先般の商法違反容疑事件につきまして、株主のみなさまの信頼を損ねることとなりましたことを心からお詫び申しあげます。

当社といたしましては、今後二度とこのような事態を引き起こすことのない企業に生まれ変わるべく、企業倫理を確立するコンプライアンス体制の構築、各種リスク管理体制の強化などを柱とする改革をすすめ、全役職員の意識改革ならびに企業体質の改善を図ってまいります。その第一歩として、コンプライアンス体制を構築する上での基礎となる「西武鉄道企業倫理規範」を制定いたしました。今後も全社一丸となって、信頼回復に向けて取り組んでまいりますので、よろしくお願い申しあげます。

さて、当期におけるわが国経済は、設備投資と輸出の増加に支えられて経済指標の一部に持ち直しの兆しがみられたものの、所得・雇用環境は依然として厳しい状況が続き、回復基調を実感できないまま推移いたしました。

鉄道業界におきましては、輸送人員に下げ止まりの傾向がみられたものの、少子高齢化や不安定な雇用情勢に変わりはなく、楽観視できない状況でありました。また、観光、不動産業界では、商品の多様化や消費支出の低迷に加え、重症急性呼吸器症候群（SARS）や夏期の天候不順などの外的要因も影響し、厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中で、当社では各部門間の密接な協力体制のもと、鉄道の利用促進と沿線価値の向上を目標として、積極的な営業活動を展開するとともに、人件費をはじめとする経費節減に努めてまいりました。

この結果、全事業営業収益は2,032億2千9百万円（前期比2.0％増）、経常利益は122億2千万円（前期比36.1％増）、当期純利益は32億1千7百万円（前期比2.5％増）となりました。

当期末の配当金につきましては、安定的な配当を維持していくという基本方針ならびに当期の業績、内部留保等を勘案し、中間配当金と同額の1株につき2円50銭と決定させていただきました。

当社といたしましては、「安全、正確、快適」な輸送を提供することで、公共輸送機関としての社会的使命を果たすとともに、市場動向と地域ニーズを的確にとらえて、沿線のみなさまの生活の「便利」に貢献する企業を目指してまいります。また、連結経営を重視する観点から、グループ各社との連携を強化し、経営資源の選択と集中、財務体質の強化を図り、グループ全体の業績の向上に努めてまいります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

平成16年6月

取締役社長

小　柳　皓　正





営業の概況

鉄道事業

当期の営業収益は1,005億8百万円（前期比1.1％増）、営業利益は176億4千4百万円（前期比16.6％増）となりました。

また、輸送人員は、定期旅客が3億7千2百万人（前期比0.2％増）、定期外旅客が2億3千3百万人（前期比1.7％増）、定期・定期外合計で6億6百万人（前期比0.7％増）となりました。

駅施設のバリアフリー化を推進

お客さまの利便性の向上を図るため、5駅でエレベーターを15基、2駅でエスカレーターを8基設置するとともに、4駅で多機能トイレを整備するなど、バリアフリー化を推進いたしました。



▲東久留米駅エレベーター



▲上石神井駅エレベーター



▲ひばりヶ丘駅エスカレーター



▲多機能トイレ

安全輸送対策への取り組み

多摩川線武蔵境駅付近の連続立体交差化に着手したのをはじめ、老朽化した池袋線山手跨線橋の架け替えや列車情報装置、運行管理システムの更新をすすめました。



▲多摩川線武蔵境駅付近連続立体交差化工事

旅客サービスの向上

携帯電話による列車運行情報の配信サービスやワイヤレスブロードバンドサービス「無線LAN倶楽部」の提供を開始いたしました。また「心のバリアフリー」という観点から、行政機関と他の交通事業者との合同による「交通バリアフリー教室」を開催し、身体の不自由なお客さまに対する人的サポートの啓発と定着にも努めました。



▲無線LAN倶楽部



▲交通バリアフリー教室

積極的な旅客誘致策

沿線の観光資源を生かした旅客誘致を推進するため、「花さんぽ」キャンペーンを実施し、本キャンペーンのもと、ウォーキングイベントの開催や臨時電車の運行により、大変多くのお客さまにご参加いただきました。



◀秩父市羊山公園の芝桜



▲ヘッドマークを付けた「芝桜号」



▲高麗駅前に設置された花さんぽステーション

付帯事業

当期の観光事業の営業収益は619億6千3百万円（前期比4.8％増）、営業損失は1億2千6百万円、また不動産事業の営業収益は407億5千7百万円（前期比0.1％減）、営業利益は78億6千6百万円となりました。

この結果、付帯事業全体の営業収益は1,027億2千万円（前期比2.8％増）、営業利益は77億4千万円（前期比10.6％減）となりました。

オールフリーパス発売開始



西武園ゆうえんち、ユネスコ村大恐竜探検館、西武ドーム利用券とレオライナーの乗車券をセットにした「Seibu レジャーワールドオールフリーパス」の発売を開始して、西武園地区全体の活性化と魅力の向上を図りました。

◀Seibu レジャーワールド
オールフリーパス（PRチラシ）

積極的な営業展開

ユネスコ村大恐竜探検館では、特別企画展の開催や展示内容を充実するなど、積極的に営業したほか、西武ドームでは、恒例のイベントを開催して収益の確保に努めました。



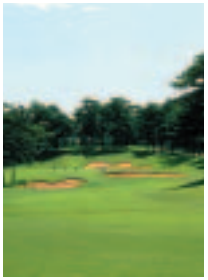
▲ユネスコ村大恐竜探検館特別企画展



▲「スーパードッグカーニバル」（西武ドーム）

ゴルフ事業再編

本年1月、ゴルフ事業の再編に伴い、久邇カントリークラブを子会社から買い受け、賃貸施設でありました武蔵丘、新武蔵丘、おおむらさき、吉井南陽台の4ゴルフ場とともに直営施設といたしました。



▲久邇カントリークラブ



▲武蔵丘ゴルフコース



▲新武蔵丘ゴルフコース



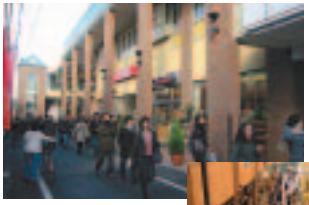
▲おおむらさきゴルフコース



▲吉井南陽台ゴルフコース

生活拠点としての便利な駅づくり

引き続き、生活拠点としての便利な駅づくりをすすめ、4月に桜台駅高架下に5店舗、12月に秋津駅南口に15店舗からなる複合店舗を開業して増収に大きく寄与いたしました。また、駅売店では新たなサービスとして「ボジョレーヌーボー」の予約販売を実施いたしました。





▲秋津駅南口の
▶複合店舗
（写真2点とも）



▲駅売店での「ボジョレーヌーボー」の予約販売

新たな広告媒体の商品化

電車の車体広告を実施するなど、新たな媒体を商品化し、収益基盤の拡充を図りました。



▲車体広告電車

社有地の有効活用と分譲地・マンション販売

不動産賃貸業では、定期借地権制度を活用して店舗等を誘致するなど、社有地を有効活用いたしました。

また、不動産販売業では、品川地区でマンション「ロワプレイス島津山」を販売したほか、引き続き「所沢松が丘」などで戸建住宅を分譲いたしました。



▲定期借地権制度を活用して誘致した飲食店舗



▲マンション「ロワプレイス島津山」（完成予想パース）

財務諸表（単体）

■貸借対照表の要旨（平成16年3月31日現在）

（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
（資産の部）		（負債の部）	
流動資産	117,550	流動負債	329,804
現金・預金	16,102	短期借入金	256,157
未収金	10,609	未払金	28,549
分譲土地建物	47,634	前受金	7,978
その他	43,204	その他	37,120
固定資産	859,026	固定負債	575,735
鉄道事業固定資産	351,936	長期借入金	467,626
付帯事業固定資産	288,831	退職給付引当金	20,135
各事業関連固定資産	1,772	その他	87,973
建設仮勘定	27,983	特別法上の準備金	22,744
投資その他の資産	188,502	特定都市鉄道整備準備金	22,744
子会社株式	144,062	負債計	928,284
投資有価証券	31,931	（資本の部）	
その他	12,509	資本金	21,665
		資本剰余金	2,587
		利益剰余金	21,515
		株式等評価差額金	2,545
		自己株式	△20
		資本計	48,292
資産合計	976,577	負債・資本合計	976,577

（注）1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 有形固定資産の減価償却累計額 526,700百万円
3. 1株当たり当期純利益 7円33銭
4. 消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

■損益計算書の要旨

（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額
営業収益	203,229
営業費	177,844
営業利益	25,384
営業外収益	1,278
営業外費用	14,443
経常利益	12,220
特別利益	4,731
特別損失	10,735
税引前当期純利益	6,216
法人税、住民税及び事業税	9,346
法人税等調整額	△6,347
当期純利益	3,217
前期繰越利益	3,464
中間配当額	1,083
当期未処分利益	5,599

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

■利益処分

（単位：円）

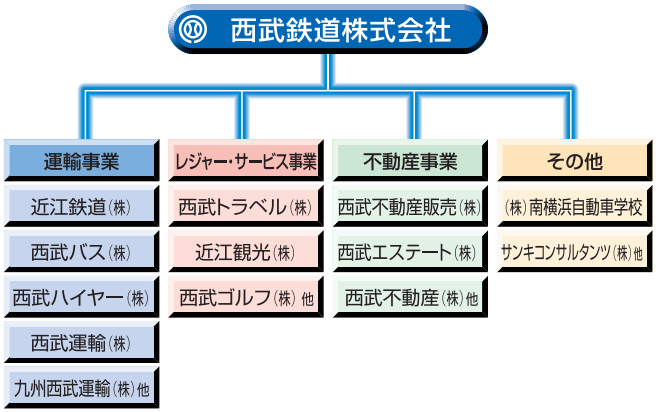
科目	金額
当期未処分利益	5,599,077,734
利益処分額	
配当金（1株につき2円50銭）	1,083,227,240
役員賞与金	40,000,000
（取締役賞与金	36,000,000）
（監査役賞与金	4,000,000）
別途積立金	1,000,000,000
計	2,123,227,240
次期繰越利益	3,475,850,494

（注）平成15年12月10日 1,083,227,433円（1株につき2円50銭）の中間配当を実施いたしました。

連結決算情報

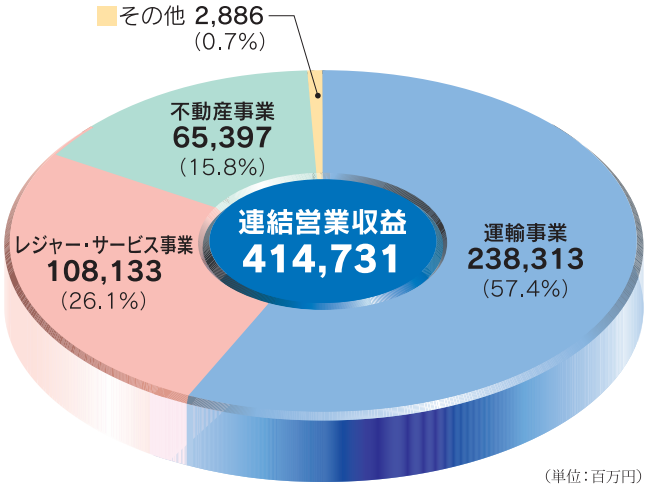
■連結グループ概要

当社の連結子会社は85社あり、その事業内容は運輸事業、レジャー・サービス事業、不動産事業、その他です。



■セグメント別営業収益構成

（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）



（単位：百万円）

財務諸表（連結）

■連結貸借対照表の要旨（平成16年3月31日現在）

（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
（資産の部）		（負債の部）	
流動資産	174,330	流動負債	422,644
現金及び預金	39,135	短期借入金	313,805
受取手形及び売掛金	29,125	その他	108,838
分譲土地建物	75,917	固定負債	634,616
その他	30,152	長期借入金	483,017
固定資産	961,687	その他	151,598
有形固定資産	884,016	特別法上の準備金	22,744
建物及び構築物	458,120	特定都市鉄道整備準備金	22,744
土地	333,840	負債合計	1,080,004
その他	92,055	（少数株主持分）	
無形固定資産	16,416	少数株主持分	9,764
投資その他の資産	61,254	（資本の部）	
投資有価証券	37,890	資本金	21,665
その他	23,364	資本剰余金	2,944
		利益剰余金	3,653
		土地再評価差額金	30,461
		その他有価証券評価差額金	3,936
		為替換算調整勘定	△327
		自己株式	△16,084
		資本合計	46,247
資産合計	1,136,017	負債、少数株主持分及び資本合計	1,136,017

■連結剰余金計算書

（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額
（資本剰余金の部）	
資本剰余金期首残高	2,744
資本剰余金増加高	200
自己株式処分差益	200
資本剰余金期末残高	2,944
（利益剰余金の部）	
利益剰余金期首残高	1,884
利益剰余金増加高	12,567
土地再評価差額金取崩額	11,515
持分法適用会社増加に伴う剰余金増加高	1,051
利益剰余金減少高	10,798
配当金	2,166
役員賞与	126
当期純損失	8,505
利益剰余金期末残高	3,653

■連結損益計算書の要旨

（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額
営業収益	414,731
営業費	391,585
営業利益	23,146
営業外収益	2,188
営業外費用	17,684
経常利益	7,649
特別利益	6,316
特別損失	25,709
税金等調整前当期純損失	11,743
法人税、住民税及び事業税	11,377
法人税等調整額	△14,351
少数株主損失	264
当期純損失	8,505

■連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	55,381
投資活動によるキャッシュ・フロー	△29,300
財務活動によるキャッシュ・フロー	△26,569
現金及び現金同等物に係る換算差額	△149
現金及び現金同等物の増減額	△488
現金及び現金同等物の期首残高	38,699
現金及び現金同等物の期末残高	38,061

（注）財務諸表（連結）での記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要 （平成16年3月31日現在）

商　　号	西武鉄道株式会社
設　　立	明治45年5月7日
本社所在地	埼玉県所沢市くすのき台一丁目11番地の1
資 本 金	21,665,232,000円
従業員数	3,420人
株 主 数	8,789人
授権株式数	1,155,479,040株
発行済株式数	433,304,640株
事業内容	鉄道事業、観光事業、不動産事業

役　員 （平成16年6月29日現在）

取締役社長（代表取締役）	小柳　皓正	取締役	森　健司
常務取締役	宇留賀　武	取締役	白山　進
常務取締役	後藤　義雄	取締役	五代儀（いよぎ）　俊悦
常務取締役	黛　雅昭	取締役	小野　誠
常務取締役	石橋　正男	取締役	岡本　弘道
常務取締役	池田　敦	監査役(常勤)	山田　憲二
常務取締役	白柳　敏行	監査役	村田　昌弘
取締役	遠山　毅	監査役	神奴（かみやっこ）帯刀（たてわき）
取締役	髙須　洋一	監査役	深澤　勲
取締役	松下　彰		

株主メモ

決算期日

毎年3月31日

利益の配当

毎年3月31日現在の最終の株主名簿および実質株主名簿に記載または記録された株主にお支払いいたします。

なお、中間配当をする場合は、取締役会の決議によって毎年9月30日現在の最終の株主名簿および実質株主名簿に記載または記録された株主にお支払いいたします。

株主総会

定時 … 毎年6月に開催いたします。

臨時 … 必要があるときに開催いたします。

株式事務取扱場所

〒359-8520　埼玉県所沢市くすのき台一丁目11番地の1
本社管理本部総務部　電話（04）2926-2040

株式事務取次所

〒103-8202　東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号
日本証券代行株式会社　本店　電話（03）3668-9211（代表）
同社各支店

株式名義書換停止期間

毎年4月1日から定時株主総会終結の日まで停止いたします。

なお、中間配当をする場合、その他必要がある場合はあらかじめ公告して停止いたします。

公告掲載紙

東京都において発行する日本経済新聞

貸借対照表および損益計算書掲載のホームページアドレス
http://www.seibu-group.co.jp/railways/index.html

沿線案内図

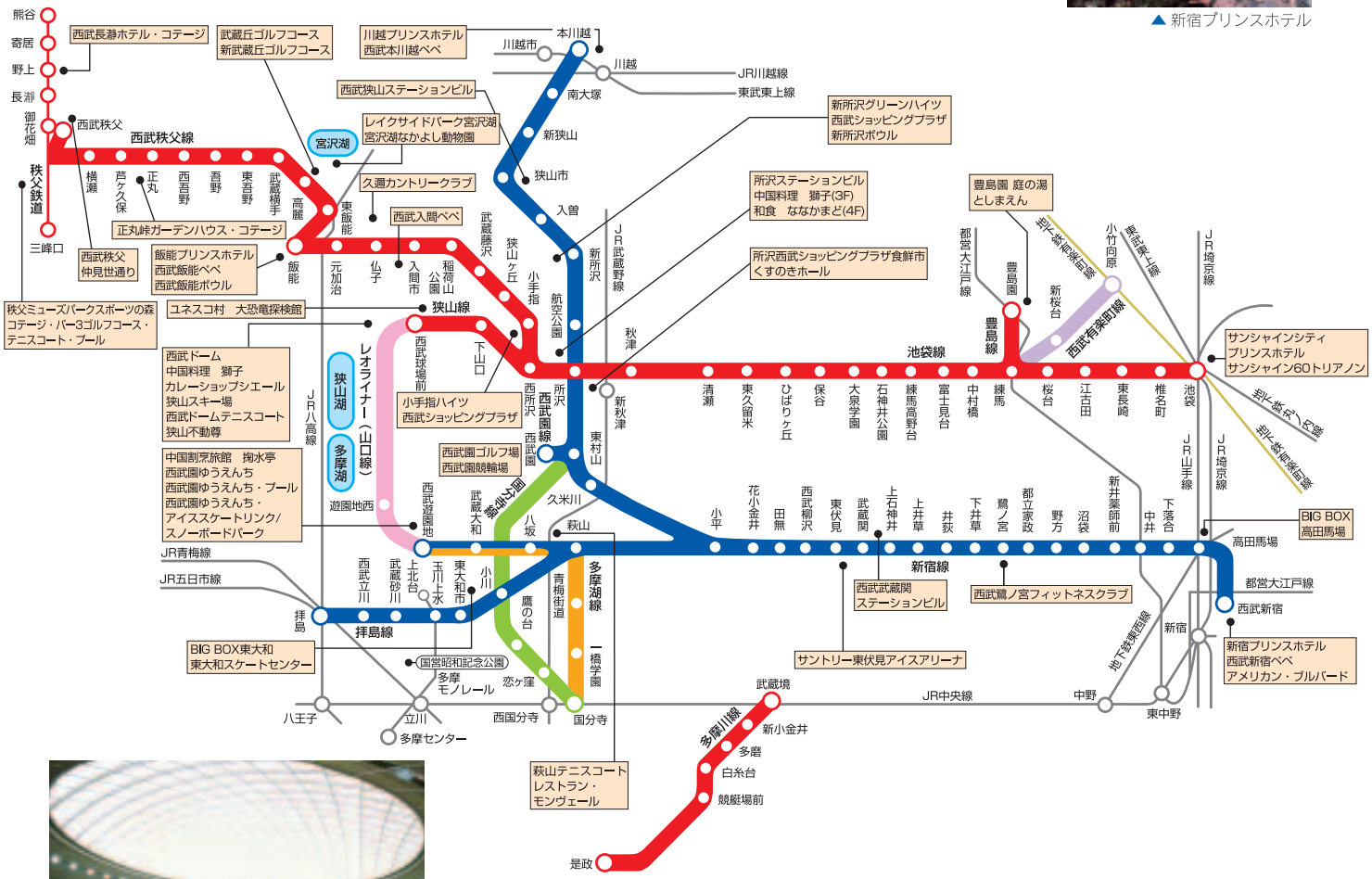
特急レッドアローが走る池袋線・新宿線の2つの主要路線からなり、武蔵野、奥武蔵、秩父と、沿線は自然と歴史をともに楽しめる観光・通勤路線として知られています。武蔵野は、由緒ある寺社やその面影を残す公園、そして人々のオアシス多摩湖、狭山湖があります。奥武蔵は、都心からも近いハイキングコースで歴史と自然のなかをゆったりと歩けます。そして秩父は、歴史と自然の宝庫。長瀞、奥秩父連峰など見どころがたくさんあります。西武沿線は、四季を通じて楽しめるレジャー路線です。



▲豊島園 庭の湯



▲新宿プリンスホテル





▲西武ドーム

お気軽にお問合せください

西武・電車テレホンセンター　TEL.（04）2996-2888

電車の時刻・運賃、特急空席案内・沿線案内などをオペレーターがご案内いたします。
営業時間：平日9:00～19:00　土・休日（祝日）9:00～17:00　年中無休（12/30～1/3を除く）

美しい花々と、気軽に歩ける楽しい山々…、

西武沿線 花さんぽ

12の花のスポットをめぐる
「西武沿線 花さんぽ」
キャンペーン
大好評実施中!

昨年の春より展開してまいりました「西武沿線 花さんぽ」キャンペーンは、おかげさまで多くのお客さまから大きな反響をいただいております。大好評にお応えして2004年～2005年は、「ぼたん」と「菜の花」を新たに加え、12の花のスポットについてさらに充実した情報をお届けできるよう努めております。



秩父 羊山公園の芝桜

■「横瀬」駅または「西武秩父」駅下車・徒歩15分

羊山公園の南面の丘約11,700平方メートルに、白やピンク9種・24万5千株の花のじゅうたんが広がります。

❁見頃…4月上旬～5月上旬



東村山 北山公園の花菖蒲

■「東村山」駅下車・徒歩20分

約170種・10万本の花菖蒲が、気品ある白、紫の濃淡とシャープなグリーンのコントラストで見事に咲き誇ります。

❁見頃…6月上旬～下旬



高麗の里 巾着田の曼珠沙華

■「高麗」駅下車・徒歩10分

高麗川に囲まれた巾着（きんちゃく）型の土地で、秋には川沿いの林の中が、約100万本の紅の花で埋まります。

❁見頃…9月中旬～下旬

魅力あふれる沿線の名所をご紹介します。

西武沿線 遊名山30 YŪ-MEIZAN30 を歩こう!

平成18年3月31日までキャンペーン実施中!

皆さまから寄せられた5,000票を超える投票をもとに決定した、西武沿線の30の“遊”名山。それらの山々を歩いてポイント（標高1メートル＝1ポイント）をためればためるほど、抽選で素敵な賞品が当たるキャンペーンをこの4月から実施中です。

※詳しくは西武線各駅で配布中のチャレンジガイドブックおよび西武グループホームページをご覧ください。



武甲山

■最寄駅…「横瀬」駅
■標高ポイント…1,304ポイント
■難易度…登山レベル

秩父盆地のシンボルともいえる山で、山頂からは、秩父・横瀬の街並のほか、春には羊山公園の芝桜の見事なパッチワークを見下ろすことができます。

武甲山とレッドアロー



顔振峠（かあぶりとうげ）

■最寄駅…「吾野」駅
■標高ポイント…500ポイント
■難易度…一般レベル

義経伝説の残る、美しい峠で、展望のひらけた見晴台もあり、奥武蔵や奥多摩の山々が一望できます。

顔振峠からの眺望



天覧山

■最寄駅…「飯能」駅
■標高ポイント…195ポイント
■難易度…初心者レベル

散歩気分で気軽に楽しめる山ですが、山頂からの眺めは素晴らしく、眼下に飯能市街を見下ろし、奥多摩の山々も一望できます。

山頂からの眺望

バーデと天然温泉「豊島園 庭の湯」

〜オープン一周年ご利用ありがとうございます。〜





武蔵野の鬱蒼たる雑木林と石神井川の流れ、都心でありながら緑が多く残る「としまえん」の一画にある清閑な日本庭園。

その1,200坪の庭園を望む「豊島園 庭の湯」。四季折々の草花や季節の移り変わりを身近に感じ、都会であることを忘れさせてくれます。

「豊島園 庭の湯」は6月28日で開業一周年を迎えました。おかげさまをもちましてこの一年、約36万人のお客さまのご利用をいただきました。

この夏には、新たに日本庭園内に「軟水ジャグジー」「フィンランドサウナ」を新設し、さらに年末に向けて「和室リラクゼーション」等を増築する運びとなっております。



また、豊島園駅横に「ユナイテッド・シネマとしまえん」が7月9日にオープンいたします。テーマは「みどりの中の映画館」見たい映画を自由に選ぶ、9スクリーン・2,000席のシネマコンプレックスです。

さらに、7月末には豊島園駅前広場に面して、飲食中心の複合店舗「ティーズ・ガーデン」もオープンする予定です。

レジャー・アミューズメントの集合体として進化していく「としまえん」にご期待ください。

毎年3月31日現在および9月30日現在の最終の株主名簿および実質株主名簿に記載または記録された株主に対し、次のとおり株主優待乗車証および施設利用優待券を発行いたします。

1. 株主優待乗車証

所有株式数	優待乗車証の種別	乗車区間	枚数(6ヵ月につき)
1,000株以上 5,000株未満	普通乗車券形(片道)	電車全線	10枚
5,000株以上 10,000株未満	普通乗車券形(片道)	電車全線	30枚
10,000株以上 20,000株未満	普通乗車券形(片道)	電車全線	50枚
20,000株以上 40,000株未満	定期券形	電車全線	1枚
40,000株以上	定期券形	電車・バス全線	1枚

2. 施設利用優待券 (1,000株以上一律)

優待施設	優待内容	枚数(6ヵ月につき)
西武園ゆうえんち	入園券 のりもの券	5枚 15枚
ユネスコ村 大恐竜探検館	大恐竜探検館入館券 バーチャルライドシアター・メリーゴーランド・UFO共通券	5枚 5枚
西武ドーム	パ・リーグ公式戦 内野自由席券(引換券)	5枚
西武グループの宿泊施設 (全国66ヵ所)	ルームチャージまたは 1泊2食付き正規料金の 20〜30%割引券	10枚

施設利用優待券でご利用いただける施設、内容等は変更する場合もありますので、ご了承ください。

3. 有効期間

3月31日現在の株主:6月1日から11月30日まで

9月30日現在の株主:12月1日から翌年5月31日まで

西武鉄道株式会社
〒359-8520 埼玉県所沢市くすのき台一丁目11番地の1
TEL.(04) 2926-2040
ホームページアドレス　http://www.seibu-group.co.jp/

2004.6.9.5TTT